

# РЭСПУБЛІКА

• ВЫДАЕЦЦА 3 1991 г. • ЧАЦВЕР, 28 СТУДЗЕНЯ 1999 г. • АГУЛЬНЫ ТЫРАЖ 132 835 • КОШТ У РОЗНІЦУ — 4000 РУБ.

## 2 Мы все учились понемногу чему-нибудь и как-нибудь.

А вот карьеру делать нас никто не учил. Слово плохое было...

## 4 Тянут-потянут резину: глядь — и сапожки для модниц получились

### ТЕЛЕГРАФЪ

**А ДОГОВОР-ТО ВАРШАВСКИЙ БЫЛ**

→ Вступление Польши в НАТО обеспечит стране процветание и стабильность, считает министр национальной обороны Польши.

**ДОСТАВАЙ, НАРОД, КУБЫШКИ**

→ Сбербанк России с сегодняшнего дня приступает в Москве к покупке золота у населения.

**МОРОЗ ЗАМОРОЗИЛ КОНЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКОГО**

→ Сильные морозы заставили администрацию Красноярска отключить в домах лифты.

**КАЗАНЬ ВОЗЬМЕТ ВСЕ САМОЛЕТЫ**

→ После реконструкции аэропорт «Казань» сможет уже нынешним летом принимать все типы отечественных и зарубежных самолетов.

**«ВЕРЕВОЧКА» ВИЛАСЬ ДЕСЯТЬ ЛЕТ**

→ В Барнауле задержан преступник, более 10 лет находившийся во всероссийском розыске.

**НЕ ОСКУДЕЕТ РУКА**

→ За последние три с половиной года помощь международного сообщества Северной Кореи составила 1,08 млрд. долларов.

**ГРИПП — ЭТО ОПАСНО**

→ По меньшей мере 14 человек умерли в Японии от гриппа.

**АМЕРИКА ДАЛЕКО, А НАТО ВСЕ БЛИЖЕ**

→ Министр иностранных дел Литвы отбыл с рабочим визитом в США для обсуждения вопросов интеграции страны в НАТО.

Телеграфист — Ник. МИРГОРОДСКИЙ

### Работают без выходных

Центральная комиссия Республики Беларусь по выборам и проведению республиканских референдумов сообщает, что прием граждан по вопросам выборов депутатов в местные Советы проводится в здании Дома правительства /правое крыло/ в кабинете N 173 с 9.00 до 19.00 часов ежедневно /в том числе в выходные дни/.

Справки по телефону 222-44-16.



Нина МАРИНОВИЧ — начальник участка Копыльского завода РТИ

### 50 тысяч долларов. И не меньше

Завершился первый год работы свободной экономической зоны в Минске. Напомним, что СЭЗ включает территорию Национального аэропорта «Минск-2», поселок Обчак, промышленную зону «11-й км», район Шабаны. Общая площадь — 1390 гектаров.

За этот период путевку в жизнь получили 13 проектов с объемом инвестиций 1,5 трлн. рублей.

Сейчас администрация СЭЗ рассматривает венгерский проект по строительству фабрики пластмассовых изделий. Предполагаемый объем инвестиций — 15 млн. долларов.

Для всех, кто пожелал бы стать резидентом свободной промышленной зоны, главное условие — наличие капитала. По оценкам специалистов, на создание производства сегодня требуется не менее 50 тысяч долларов.

Анна ДАЛИДОВИЧ

5 Вы можете представить себе, что трехкилометровая стальная труба намотана на катушку, аки веревка на локоть?..



### Соседи дружат

В Гомеле побывала группа представителей деловых людей Брянщины.

Они посетили оптово-розничное предприятие «Облторгсоюз», его постоянно действующую выставку товаров народного потребления, познакомились с опытом работы предприятия. Обсуждались вопросы о сотрудничестве двух соседних областей, о возможности создания совместного производственно-торгового предприятия в Брянске. В тот же день гости были приняты в облисполкоме.

Владимир БОНДАРЕНКО

### Пострадавших нет

26 января в 15 часов 30 минут в непосредственной близости от здания резиденции Президента Республики Беларусь по ул. К.Маркса произошло самовозгорание одной из машин сопровождения Исполнительного секретаря СНГ Б.А.Березовского.

Пожар был ликвидирован. По предварительным данным, причиной пожара послужило замыкание электропроводки автомобиля. Пострадавших нет.

6 МАЗ-544020 и полуприцеп МАЗ-975830 — это то, что надо нам



7 Мама Рады Хрущевой была очень рада, что родилась дочь. И назвала ее Рада. Это лучше, чем Красарма — Красная Армия



8 Съел таблетку — и никаких хворей.



Потому что таблетка та не простая, а кремлевская

### Если б не было таможи?

Белорусская таможенная служба ведет отсчет своего существования с 20 сентября 1991 года. На рубежах нашей страны работают чуть более 5 тысяч таможенников. В 1998 году таможня перечислила государству 28,6 триллиона рублей, что составило 20 процентов доходной части всего республиканского бюджета. Ее сотрудники выявили более 28 тысяч фактов нарушения таможенного законодательства, зафиксировали 680 случаев провоза контрабанды. По данным фактам заведено 148 уголовных дел. У преступников изъято 44 килограмма наркотиков, 17 единиц огнестрельного оружия, 1 500 единиц боеприпасов, 1 400 предметов, представляющих историческую либо культурную ценность. Конфискована иностранная валюта на сумму 4 миллиона 100 тысяч долларов США.

### А автобус лучше

Могилевчане, посещающие Москву, получили хороший подарок от местного автобусного парка. Теперь город на Днепре и златоглавую, кроме железнодорожного сообщения, связывает и открытый недавно автобусный маршрут.

Радость пассажиров колесного транспорта особая: билет до Москвы на автобус в «зайчиках» стоит вдвое дешевле, чем на поезд. При этом не внакладе остается и автопарк.

Владимир ЗАРЕЦКИЙ



# Промышленность — опора государства

**Валентин ГУРИНОВИЧ, генеральный директор  
ПО «БелавтоМАЗ»**

## Трибуна Директора



рил номенклатуру выпускаемой техники с 9 моделей и модификаций до 150.

В 1997-м и 1998 годах открыты сборочные производства в Польше, Египте, Украине. В декабре 1998 года образовано производственное объединение «БелавтоМАЗ».

Генеральный директор — Валентин Аркадьевич ГУРИНОВИЧ, возглавляет предприятие с начала 1996 года.

Это принципиальный момент. Мы государственные деньги не «проели», а сумели ими распорядиться на пользу развития и расширения производства. В течение года мы смогли рассчитаться по зарплате и энергоносителям,

регулярно и полностью платим налоги. За нами числятся только старые долги по платежам в бюджет. Мы нисколько не сомневались в том, что сумеем постепенно и с ними рассчитаться, но разразившийся мировой финансовый кризис и последовавший за ним системный кризис в России существенно скорректировали наши планы.

Альтернативой российскому неустойчивому рынку могли бы стать рынки дальнего зарубежья. В восстановлении наших позиций там мы последние два года уверенно набираем темп. Достаточно сказать хотя бы то, что открыты три сборочных производства МАЗов за рубежом — в Польше, Египте, Украине. Реализованы контракты по поставкам во Вьетнам, Сирию, Ирак и ряд других стран. Но, к сожалению, даже столь высокий темп наращивания экспорта пока полностью не компенсирует потерю на российском рынке и не покрывает текущих потребностей в валюте.

Кроме того, на внешних рынках приходится работать в условиях жесточайшей конкуренции с ведущими мировыми производителями. А это значит, предлагать автомобили, соответствующие строгим международным требованиям по качеству и экологии. Конструкторские службы завода сегодня в состоянии создать самые современные машины. Пример тому — новое семейство грузовых автомобилей МАЗ-5440/6430. Но, чтобы обновить весь модельный ряд техники, требуется серьезное обновление технологий и оборудования.

Вопрос о необходимости серьезных инвестиций уже давно в повестке дня. Сегодня мы стоим у той черты, за которой может начаться падение производства в результате износа основных фондов. Проблему эту можно представить в виде двух составляющих — источники инвестиций (в том числе прибыль) и возможность конвертации прибыли в твердую валюту.

Мы не раз уже сталкивались с ситуацией, когда на просторах всего бывшего СССР не удается найти оборудования, отдельных материалов и комплектующих, необходимых для нашего производства, соответствующих мировому уровню. Импорт по таким позициям становится неизбежным. Для закупок за рубежом нужны значительные средства в иностранной валюте. Недостаточный уровень доходов от экспорта, необходимость обязательной продажи части валютной выручки на Межбанковской валютной бирже, множественность курсов белорусского рубля существенно ограничивают наши возможности.

Полагаю, шаги, сделанные Национальным банком для поддержания белорусского рубля для постепенного перехода к единому обменному курсу, явно недостаточны и половинчатые. Более того, скачкообразное изменение курса 9 декабря 1998 года вызвало неразбериху в учете. До сих пор, если не считать известное постановление правительства, нет четких методических проработок о применении нового курса для нужд учета. Ситуация явно не моделировалась на уровне предприятий. Скачкообразное изменение курса имело одно очевидное последствие — мы стали за одну ночь в два раза беднее, при неизменной потребности в иностранной валюте для закупок по импорту.

Проблема конвертации белорусских рублей для закупок высокотехнологичного оборудования имеет смысл только при наличии источника накопленной на эти цели, которым всегда была прибыль. События последних месяцев свидетельствуют: прибыль предприятия теряет эту функцию в результате инфляции. Инфляционная спираль набирает обороты.

В такой ситуации промышленным предприятиям безотлагательно снова нужна помощь государства. И в первую очередь в том, что оно должно принять меры по укреплению денежной единицы и всей финансовой системы. Иначе все мы будем обречены повторить уже однажды пройденный путь выживания.

В начале года каждый руководитель вольно или невольно задумывается о том, что удалось достичь, какие новые рубежи наметить на будущее. Ушедший 1998 год для производственного объединения «БелавтоМАЗ» был до предела сложным. Он вобрал в себя и значительные достижения, и крушение некоторых надежд, связанных с планами на устойчивое и динамичное движение вперед.

Конечно, трудно сегодняшнее состояние предприятия сравнить с его положением три года назад, в тот момент, когда к руководству заводом была призвана новая команда. Тогда задача была понятна — выжить. Каждый, пусть и небольшой, успех вселял уверенность и желание работать. Сейчас, когда, казалось, самое трудное уже позади, новая волна кризисных явлений захлестнула экономику.

К началу 1996 года ситуация на МАЗе характеризовалась тем, что каждый месяц работы приносил заводу убытки в размере около 15 млрд. рублей. Развивалась тенденция дальнейшего падения производства.

Было понятно: без серьезной поддержки со стороны государства не выжить. Экономисты-либералы могут сколько угодно рассуждать на эту тему в тиши академических аудиторий, но все становится на свои места, если попытаться осознать меру социальной ответственности за судьбу такого предприятия, как МАЗ.

А от того, как живет ему сегодня, зависит благосостояние сотен тысяч людей в Беларуси, в России, в Украине. Крупные промышленные предприятия составляют сегодня основу экономики страны. От их состояния зависит и положение в стране в целом.

Такая позиция нашла понимание со стороны государства, и в первую очередь со стороны Президента Республики Беларусь А.Г.Лукашенко и Совета Министров. Были приняты решения о «замораживании» старых долгов по платежам в бюджет и по долгам за энергоносители. Было решено до 80% поступающей на расчетный счет выручки использовать на нужды предприятия. Прежде всего на пополнение оборотных средств и на зарплату. Это приостановило падение объемов производства. А в комплексе с рядом других мер позволило постепенно повышать рентабельность.

Усилия новой руководящей команды в первую очередь были нацелены на то, чтобы остановить негативные тенденции. Уже к концу 1996 года стало очевидным, что наметилась на заводе стабилизация.

Одним из первых шагов было упорядочение отношений с дилерами. К началу 1996 года их насчитывалось около 100. Задачей дилера в ситуации того времени было «выкатить» за проходную как можно больше машин, рассчитавшись за них по бартеру. Завод был не в состоянии контролировать продажи автомобилей на рынках, определять ценовую политику, гарантии, уровень сервиса и т.д. Дилеры в большей степени занимались торговлей ходовым товаром, чем автомобильным бизнесом.

В течение 1996 года ситуацию удалось кардинальным образом изменить. После введения лицензирования продаж грузовиков число дилеров сократилось до одного десятка. Удалось наладить контроль над бартерными сделками, сделав их рентабельными для завода.

Комплекс мер в области маркетинга, организации сбыта, развитии ценовой политики, расширении модельного ряда выпускаемой техники, учет запросов потребителей позволили нам закончить 1997 год с прибылью. А это уже дало возможность поставить на повестку дня вопросы повышения технологического уровня производства.

Именно прагматичный подход с оценкой итогов работы, главным образом по финансовым результатам, сыграл решающую роль в оздоровлении ситуации на заводе.

МАЗ сегодня — практически единственное стабильно работающее предприятие отрасли, выпускающее тяжелые грузовики.

## Карьера стоит того, чтобы ее научиться делать

— Каким в идеале хотелось бы видеть выпускника, Виктор Васильевич?

— Прежде всего профессионалом. Человеком, умеющим синтезировать современные знания в области экономики, управления, права. Знающим информатику и владеющим иностранными языками. Способным объективно оценивать общеэкономическую и социальную ситуацию, проводить государственную политику, находить реальные пути достижения позитивных изменений и принимать верные управленческие решения. Умеющим убеждать и объединять людей, брать на себя ответственность. Важным является также формирование наряду с высоким профессионализмом государственного правосознания, устойчивых демократических убеждений, политической культуры, морального облика руководителя.

— В идеале, конечно, должна получиться незаурядная личность. Но люди-то к вам за парты садятся разные. Насколько сложно сделать из них ярких лидеров?

— При конкурсе 2-4 человека на место мы тщательно взвешиваем, насколько претенденты соответствуют избранному пути. Существует достаточно жесткая система входного и промежуточного контроля знаний слушателей, завершающей аттестации. Подбираем при необходимости индивидуальные формы обучения. Моделируя облик современного руководителя, стараемся максимально приспособить все образовательные проекты и направления обучения к меняющимся условиям деятельности органов государственного управления, динамике социально-экономических преобразований.

— Думается, не так-то просто составить соответствующие времени учебные программы. Наверное, заимствовали опыт коллег из зарубежных центров подготовки?

— Да, среди наших партнеров в разное время были 32 ведущих обучающихся и научных центра Германии, Австрии, Люксембурга, Италии. Мы восстановили разорванные отношения с учебными центрами Российской Федерации, Украины, Казахстана, других стран СНГ. Заключили договоры о сотрудничестве в области подготовки кадров с Российской академией государственной службы при президенте Российской Федерации, Академией народного хозяйства при правительстве Российской Федерации, Дипломатической академией и Институтом международных отношений российского МИДа, Украинской академией государственного управления при президенте Украины.

Но и у нас, знаете, подобран солидный научно-педагогический коллектив: 253 высококвалифицированных преподавателя, в том числе 32 доктора и 121 кандидат наук. Сегодня правомерно говорить о различных моделях экономического развития большинства постсоциалистических стран. Беларусь избрала очень взвешенный, эволюционный и прагматичный подход к совершенствованию экономики, сочетающий частную инициативу с регулирующей ролью государства. Все это находит отражение в наших программах обучения.

— Еще недавно в стране был острый дефицит бухгалтеров, финан-

Какой станет Беларусь в начале нового тысячелетия, во многом зависит и от тех руководителей и специалистов, которые учились и учатся в Академии управления при Президенте Республики Беларусь. Сегодня ей исполняется 8 лет. Об успехах, проблемах и надеждах в такой тонкой сфере образования и подготовки кадров рассказывает проректор Академии управления Виктор ГЕРМЕНЧУК.



систов, юристов. Кого не хватает сегодня?

— Ситуация изменилась. Кадров в республике есть. Система образования активно отреагировала на новую ситуацию в экономике и социальной сфере. Начата в том числе подготовка специалистов в области управления. Однако многие ныне работающие руководители не имеют специального экономико-управленческого образования. Не подменяя другие учебные заведения, академия стремится восполнить этот пробел. Особое внимание уделяется высшему уровню управления. На базе академии успешно работает постоянно действующий семинар высших руководящих кадров республики.

Многие ваши выпускники успешно трудятся в органах государственного управления, возглавляя организации и предприятия, поднимают экономику, решают продовольственные и жилищные вопросы. Однако иные находят малопривлекательной карьеру государственного служащего и уходят в коммерческие структуры. И это несмотря на серьезные затраты, связанные с их обучением.

— Мы знаем об этой проблеме. С одной стороны, и в частном секторе нужны способные и ответственные руководители, а с другой — решением коллегии Администрации Президента Республики Беларусь предложено всем руководителям органов государственного управления взять под личный контроль вопросы подбора кандидатур для обучения в академии и их последующего служебного продвижения, направлять на учебу в первую очередь тех, кто зачислен в резерв на замещение и выдвижение.

— Мы подошли к вопросу, который интересует, пожалуй, каждого стремящегося попасть в академию: насколько связана учеба в ней с перспективой удачной карьеры?

— Самым непосредственным образом. В проекте Закона «О государственной службе в Республике Беларусь», инициированного Президентом, сказано: результатом подготовки, переподготовки и повышения квалификации должно быть продвижение работника по службе. Уже сегодня результаты учебы учитываются при оценке работы и аттестации руководителей. Среди наших выпускников, получивших повышение, — председатели Дзержинского, Калинковичского, Оршанского, Лиозненского, других рай- и горисполкомов, генеральный директор Минского тракторного завода, министры здравоохранения, культуры, статистики и анализа, первые заместители министров лесного хозяйства, природных ресурсов и охраны окружающей среды, депутаты Национального собрания... Да всех не перечислю.

— Позвольте пожелать академии крепнуть вместе с республикой и готовить для нее руководителей самой высокой квалификации.

— Спасибо!

Беседовала Инесса БОГДЕВИЧ

Заснавальнік --  
Савет Міністраў  
Рэспублікі Беларусь

Аб'яднаная  
рэдакцыя

Галоўны рэдактар  
Сяргей ДУБОВІК

Рэдакцыйная калегія:

Аляксандр АКУЛІК  
/першы намеснік  
галоўнага рэдактара/,  
Міхалі ВАЛЬКОЎСКІ,  
Мікалай ДУБОВІК,  
Сяргей МІХОВІЧ,  
Аляксандр РУДНІЦКІ,  
Аляксандр СНАПКОЎ,  
Галіна УЛАСЕНКА,  
Міхалі ШЫМАНСКІ.

Адрас  
рэдакцыі:

220013, Мінск,  
вул.Б.Хмяльніцкага, 10-а.

Тэлефоны:

прыёмнай  
галоўнага рэдактара ..... 268-26-15  
факс ..... 268-26-12  
даведкі па пісьмах ..... 268-25-36

Аб'яўлены:

рэкламы ..... 268-25-39  
..... 268-22-15  
..... 232-64-79  
..... 268-25-14  
тэл.факс ..... 268-25-15  
..... 232-66-91

пісьмаў і грамадскай

думкі ..... 268-25-18

навін ..... 268-25-11

(факс) ..... 232-33-13

сацыяльных праблем ..... 268-26-31

эканомікі ..... 268-25-13

..... 268-26-19

палітыкі ..... 268-26-14

..... 268-26-17

міжнароднага жыцця ..... 268-25-12

права і маралі ..... 268-26-19

..... 268-26-32

юрыста ..... 268-26-34

сакратарыята ..... 268-25-32

дызайна ..... 268-25-37

бухгалтэры ..... 232-66-50

..... 268-26-11

Карэспандэнцкія пункты:

Віцебск ..... 22-48-93

Гомель ..... 55-70-90

Магілёў ..... 42-81-15

Гродна ..... 72-09-40

..... 72-37-89

факс ..... 44-61-15

Брэст ..... 20-41-45

..... 268-26-16

Індэкс 63884

Гэты выхадзіць 250 разоў

у год на беларускай і рускай мовах.

Падпісана ў друку

27 студзеня ў 18.00.

Заказ 387

Рэгістрацыйнае

пасведчанне № 4

Набор і вёрстка

камп'ютэрага цэнтры "Р".

Матэрыялы са знакамі

носяць рэкламны характар.

За дакладнасць рэкламы

адказнасць нясе рэкламадавец

Электронны адрас:

root@republ.belpak.minsk.by

Адрас у ІНТЕРНЕТ:

Http://press.net.by/

republ/current/

Пейджінгавую сувязь

рэдакцыі забяспечвае

компания

МОБИКОМ

пейджінг-система

(017) 222-46-51

(017) 222-46-52

Надрукавана ў друкарні

выдавецтва

"Беларускі Дом друку", Мінск,

пр.Ф.Скарыны, 79

М 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

П 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12



232-33-13  
268-25-11

ИНФОРМАЦИОННО-КАМЕРЦЫОНАЕ АГЕНТСТВО "РЭСПУБЛІКА"

ІКА "P" ПРЭС

Эпицентр

## Президент принял премьер-министра

27 января 1999 г. А. Г. Лукашенко принял с отчетом премьер-министра С.С. Линга.

Глава правительства проинформировал главу государства о работе над проектом бюджета на 1999 год. В комиссиях Национального собрания ведется подготовка к первому чтению проекта, запланированному на 28 января. В рамках обсуждения параметров бюджета, в частности, был затронут вопрос расходов на науку. В соответствии с проектом на эти цели предусматривается 2,6 процента от расходной части бюджета. Со стороны Национальной академии наук, в интересах качественного решения стоящих перед ней задач, высказывается просьба о повышении этой доли до 3 процентов.

Президент поддержал идею дополнительного финансирования, но без изменения бюджета. Предлагается получить недостающую сумму за счет оставления в распоряжении Академии наук доходов от арендной платы. Кроме этого, глава государства поручил оказывать науке дополнительную поддержку в ходе исполнения бюджета.

С.С. Линг проинформировал Президента о мерах, принимаемых правительством в сфере расчетов за поставки газа из Российской Федерации. В результате усилий, предпринятых в декабре прошлого — январе текущего года, задолженность белорусских субъектов хозяйствования перед российским «Газпромом» сократилась более чем на 40 процентов. Продолжается работа по согласованию цен на этот энергоноситель.

Премьер-министр доложил о результатах рассмотрения производственно-финансовой деятельности Белорусского металлургического завода. После ознакомления с позицией правительства по этому вопросу Президент дал поручение относительно устранения вскрытых недостатков. Была отмечена целесообразность поддержки данного предприятия, работающего стабильно и выполняющего фактически все прогнозные показатели.

## Укрепить трудовую дисциплину поможет декрет

Проект декрета Президента «О дополнительных мерах по стимулированию труда, укреплению трудовой и исполнительской дисциплины» был обсужден на совещании, которое прошло 27 января в Совете Министров под руководством главы правительства Сергея Линга.

В нем приняли участие председатели обеих палат Национального собрания Павел Шипук и Анатолий Малофеев, глава Администрации Президента Михаил Мясникович, а также руководители ряда министерств и ведомств, Федерации профсоюзов Белорусской.

Открывая совещание, Сергей Линг отметил, что его участникам необходимо сделать все для совершенствования данного документа, завершения затянувшегося процесса его обсуждения, чтобы в ближайшее время отправить проект декрета на подпись Президенту. Ибо, по мнению премьер-министра, те проблемы, которые в настоящее время существуют в экономике страны, без введения жесткой трудовой и исполнительской дисциплины решить невозможно. В частности, по словам Сергея Линга, уже нельзя мириться с тем, что за последнее время 64000 человек были привлечены к ответственности за пьянство, в том числе свыше 1000 руководителей.

На совещании подчеркивалось, что проект декрета, обсуждение которого, кстати, ведется уже около двух лет, восполняет пробелы в законодательстве и содержит нормы, стимулирующие рост производительности труда. Со своими замечаниями по документу, а они в основном касались статей, в которых речь идет о контрактной форме приема на работу, трудовых отношениях в коллективах, участников совещания познакомили министры труда, юстиции, председатель Федерации профсоюзов Белорусской и другие заинтересованные лица.

Предполагается, что данное совещание станет последним в обсуждении проекта декрета, и на следующей неделе с его результатами будет ознакомлен глава государства.

Ольга ЩЕДРИНА

## Курсы валют на 27 января 1999 г. (на 9.30)

Наим. банка	\$		DM		РОСС.РУБ.	
	1	2	1	2	1	2
Абсолютбанк	230000	260000	135900	153600	10000	11300
Белбизнесбанк	245000	265000	145000	156600	10700	11600
Белкоопбанк	235000	265000	138000	156000	10300	11600
Минсккомплексбанк	245000	265000	145000	156600	10800	11600
Приорбанк	235000	260000	140000	153600	9000	11300
Центробанк России	22.82		13.50		--	

\* Операция с валютой свыше 1000\$ производится на договорных условиях.

\* Операция с валютой свыше 1000\$ производится на договорных условиях.

В течение дня установленные курсы могут меняться.

1—Покупка, 2—Продажа

## «Лучший предприниматель 1998 года»

В целях развития предпринимательства, общественной и производственной активности субъектов хозяйствования негосударственной формы собственности Министерство предпринимательства и инвестиций ежегодно проводит конкурс «Лучший предприниматель года».

В настоящее время в районах и областях, г. Минске проводится подведение итогов конкурса, победители в котором определяются по 9 номинациям и по результатам которых будут представлены кандидаты на право участия в республиканском конкурсе «Лучший предприниматель 1998 года».

В организации и проведении конкурса принимает участие совместная программа ПРООН и правительства Республики Беларусь. «Формирование инфраструктуры поддержки и развития малого предпринимательства».

Торжественная церемония награждения победителей конкурса «Лучший предприниматель 1998 года» состоится 20 февраля в ресторане «Каменный цветок». В числе приглашенных гостей Президент Республики Беларусь Александр Григорьевич Лукашенко, мэр г. Москвы Юрий Михайлович Лужков, представители стран СНГ и Прибалтики, члены правительства Республики Беларусь.

Дипкурьер

## Заявление Министерства иностранных дел Республики Беларусь

Министерство иностранных дел Республики Беларусь высказывает глубокую озабоченность в связи с нанесением авиацией Соединенных Штатов Америки удара по объектам в районе города Басра в Ираке, повлекшего невинные человеческие жертвы.

Систематическое и вызывающее применение военной силы Соединенными Штатами против суверенного государства без соответствующих санкций Совета безопасности ООН является грубым нарушением Устава ООН. Закономерным результатом такой политики становятся жертвы среди мирного населения.

Республика Беларусь подтверждает свою позицию о необходимости незамедлительного прекращения нанесения военных ударов против Ирака и перехода к безотлагательному поиску путей разрешения иракского кризиса дипломатическими методами в рамках Совета безопасности ООН на основе строгого соблюдения всеми сторонами его решений.

## Официальная хроника

А. Г. Лукашенко дал согласие на назначение Демидова Владимира Вениаминовича президентом Белорусского государственного концерна по производству и реализации товаров легкой промышленности.

За значительный вклад в развитие банковской системы Республики Беларусь Совет Министров Республики Беларусь наградил председателя совета директоров «Приорбанка» Костюченко Сергея Александровича Почетной грамотой Совета Министров Республики Беларусь.

За многолетний добросовестный труд и значительный вклад в развитие сельскохозяйственного производства Совет Министров Республики Беларусь наградил генерального директора агрофирмы «Вейно» Бурачкова Валентина Федоровича Почетной грамотой Совета Министров Республики Беларусь.

За многолетнюю плодотворную работу и большой вклад в обеспечение высокоэффективной работы предприятия Совет Министров Республики Беларусь наградил директора Борисовского завода безалкогольных напитков Чудопал Анастасию Ивановну Почетной грамотой Совета Министров Республики Беларусь. Все постановления о награждениях подписал премьер-министр Республики Беларусь Сергей Линг.

26 января состоялось заседание коллегии Администрации Президента Республики Беларусь под председательством главы Администрации Михаила Владимировича Мясниковича. Члены коллегии ознакомились с организацией деятельности Национального центра правовой информации.



На снимке: знакомство с работой Национального центра правовой информации.

Фото Николая ПЕТРОВА

Транспорт

## Нас соединяют дороги

На встрече с журналистами министр путей сообщения России Николай Аксененко отношения между железнодорожными ведомствами наших стран назвал образцом.

Однако до сих пор задолженность России Белорусской железной дороге составляет 1 млн. 600 тыс. швейцарских франков. 200000 американских долларов, по словам Николая Аксененко, будет перечислено в январе этого года. Остальную часть долга российская сторона собирает погасить поставкой техники.

Что касается положения дел на Белорусской железной дороге, то, несмотря на увеличение объема грузоперевозок внутри страны, за год их убыточность составила 2 трлн. 400 млрд. рублей. Не лучше обстоят дела и с пассажирскими перевозками. Ибо тарифы за год повысились всего лишь раз, и то на 10 процентов.

Расценки на грузоперевозки, несмотря на решения глав государств Беларуси и России об унификации железнодорожных тарифов, в местном сообщении продолжают оставаться в 7,2 раза ниже, чем на дорогах России, в 27 раз ниже, чем в Латвии.

В новом году планируется качественное улучшение «пути в Европу» — железнодорожной трассы Москва—Минск—Варшава—Берлин. Уже в ближайшее время намечено испытание нового скоростного поезда «Сокол», обладающего, по утверждению специалистов, более современными характеристиками в плане скорости, сервиса, обеспечения безопасности и т.д.

Анна МАКСИМОВА



4 АПРЕЛЯ —  
ДЕНЬ  
ВЫБОРОВ  
ДЕПУТАТОВ  
В МЕСТНЫЕ СОВЕТЫ

## Заканчивается образование избирательных участков

В настоящее время в республике заканчивается образование районных, городских (в городах областного подчинения) исполнительными комитетами, а в городах с районным делением — местными администрациями участков для голосования на предстоящих выборах в местные Советы депутатов.

Согласно статье 17 Закона «О выборах депутатов местных Советов депутатов Республики Беларусь», соответствующие мероприятия должны быть завершены не позднее чем за два месяца до выборов, то есть до 2 февраля.

После этого, как сообщили в Центральной комиссии Республики Беларусь по выборам и проведению республиканских референдумов, в течение 10 дней органы, образовавшие избирательные участки для голосования, должны будут оповестить избирателей о границах каждого участка и о местонахождении помещений для голосования. Одновременно с этим проводится выдвижение представителей в состав участковых избирательных комиссий, которое должно быть завершено 14 февраля.

Игорь РУБАН

## Выдвиженцы трудовых коллективов

Образованы территориальные и окружные избирательные комиссии. Всего их насчитывается 2063. В них вошло более 17500 человек. В основном (65 процентов) это женщины. Почти 2300 членов комиссий — молодежь.

Больше всего выдвиженцев от трудовых коллективов — свыше 12600. Несколько тысяч человек в избиркомы делегировано путем подачи заявлений от граждан. И совсем незначительный процент — от политических партий, общественных организаций.

Сейчас в областных центрах проходят семинары-совещания с участием председателей территориальных и окружных комиссий. А с 24 января началось выдвижение кандидатов в депутаты местных Советов.

Николай ЖУЧКО

Армия

## Совместные учения

Группа офицеров белорусских Вооруженных Сил принимает участие в командно-штабных учениях одного из соединений Московского военного округа.

Возглавляет белорусскую делегацию представитель оперативного управления Главного штаба полковник Игорь Шляхов.

По информации, полученной в пресс-службе Министерства обороны, они проводятся в рамках военного сотрудничества Беларуси и России. В ходе учений будут отработаны на местной территории вопросы применения перспективных образцов средств управления войсками.

Финансы

## Ограничения сняты

Как сообщили «Р» в управлении информации Национального банка Беларуси, курс сделок на внебиржевом рынке теперь устанавливается на основании соотношения спроса и предложения. Сняты все ограничения и по их суммам.

Как было подчеркнуто, это решение принято правлением Нацбанка в целях совершенствования работы внутреннего валютного рынка в соответствии с программой по его стабилизации и стабилизации обменного курса белорусского рубля.

Владимир ЯНИН

Выставки

## Дом должен быть уютным

И привлекательным. Не только изнутри, но и снаружи. Ибо, как показал осмотр наших городов и весей представителями Минжилкомхоза, внешний вид населенных пунктов, включая областные центры, оставляет желать лучшего.

Но желать мало, надо делать конкретное дело. Поэтому с 9 по 13 марта в Минск выставочное предприятие «Асунта» проводит юбилейную X Международную выставку «Белорусский дом-99», на которой отечественные и зарубежные производители покажут свои достижения. Это корпусная мебель, окна и двери, лаки и краски, новинки в области теплосберегающих технологий и т.д.

На этот раз посетители смогут не только посмотреть, но и сделать заказы. В любых количествах и объемах. А на время работы выставки на все представленные там товары предусмотрены скидки.

Анна ДАЛИДОВИЧ

По сообщениям «Р», БЕЛТА, РИА «Новости», Интерфакса, Internet

Коллектив Белорусского государственного производственного объединения «Вычислительная техника и информатика» глубоко скорбит по поводу смерти председателя фонда информатизации Республики Беларусь КОНОПАЦКОГО Николая Михайловича и выражает соболезнование родным и близким покойного.

Руководство и личный состав Комитета государственной безопасности Республики Беларусь скорбят в связи со смертью полковника в отставке САЗОНКИНА Валентина Васильевича и выражают глубокие соболезнования его родным и близким.



**Александр РУДНИЦКИЙ,  
Александр КУШНЕР (фото),  
"Республика"**

## Адагасовские кроссовки восточным галашам и в лампочки не годятся

Риску предположить, что в немецкой фирме «Adidas» слыхом не слышали о провинциальном белорусском предприятии. Тем более наивно полагать, что оно может составить хоть какую-нибудь конкуренцию мировому лидеру в производстве спортивной обуви. Опять-таки профиль не тот — в копыльских восточных галашах хорошо разве что по лужам шлепать, а вот, скажем, на баскетбольной площадке будешь в них выглядеть, извините, как корова на льду. И вот тут мы подошли к пониманию того, почему эти неказистые на первый взгляд резиновые изделия оказались столь популярными у населения стран Средней Азии. Именно неприязнательность на высокую моду, удобность в носке в сочетании с отменным качеством и относительно низкой ценой и стали теми привлекательными факторами, которые способствовали продвижению этой продукции на огромный азиатский рынок. Надел, словно тапочки, на босу ногу — и любая грязь нипочем.

Получилось так, что стал невольным свидетелем телефонного разговора директора завода Николая Мельянец с руководителем одной из минских фирм. Речь шла о поставке 10 тысяч пар восточных галаш, причем на условиях предоплаты. Обычная, казалось бы, сделка. Но, как затем выяснилось, не совсем. Минским фирмам эти самые восточные галашы были, извините, до лампочки. А хлопотали они за узбекских партнеров, которые просто горели желанием их приобрести в

зывать в сомнительные финансовые операции с отечественным посредником.

## Особенности национального законодательства

Как образно выразился заместитель директора завода по коммерческим вопросам и маркетингу Виктор Радкевич, постоянно приходится балансировать на лезвии бритвы, когда каждое неверное движение может обернуться серьезными неприятностями. К сожалению, надо признать, что предпринимаемые в последнее время и в целом правильные меры по защите внутреннего потребительского рынка в отдельных случаях явно не способствуют увеличению объемов производства предприятий. В частности, изделия копыляне входят в перечень продукции, запрещенной к вывозу за пределы республики. Необходимо специальное разрешение. Нарушать установленный порядок, конечно, никому не позволено, но в любом случае, согласитесь, необходимо исходить с позиций здравого смысла.

Вот совсем свежий пример. За поставленный на предприятие технический углерод копыляне рассчитались резиновой обувью. Большая часть ее была отгружена с соблю-

вполне соответствует занимаемой должности. Возглавив завод в сложнейший период разброда и шатаний, последовавших после развала СССР, сумел не только сохранить его дееспособность, но вот уже на протяжении трех последних лет идет наращивание объемов производства. Причем, если в 1996 году прирост составлял 13 процентов, то в минувшем — 40,5 процента. Валовое производство обуви при этом увеличилось более чем в три раза, а к 2000 году поставлена задача выйти на выпуск 1 миллиона пар. К слову, такое количество выпускалось в благополучные 80-е годы, но тогда и экономическая ситуация была совершенно иной.

— Это не просто возвращение на круги своя, — говорит Николай Мельянец. — За короткий срок освоено более десятка новых изделий, и работа в этом направлении будет продолжаться. Кроме того, если раньше приобретали резину за пределами республики, то теперь производим на месте. Занимаемся также мебельным производством. Так что, смею заверить, перспективы у завода неплохие, хотя, конечно, многое будет зависеть в целом от социально-экономической ситуации в государстве.

В ближайших планах заводчан — организация производства формовой или цельнолитой резиновой обуви. Потребность населения республики в ней очень большая, можно и экспортировать. Но, чтобы реализовать этот проект, требуется валюта. Где ее взять? На кредиты надежда слабая, потому как, чтобы рассчитаться с банком, надо едва ли не заложить предприятие. Не в состоянии решить этот вопрос и областное объединение

местной промышленности, в состав которого входит копыльский завод. А тут еще, по словам Николая Тарасовича, появилась задумка освоить выпуск утепленной обуви, которая также пользуется повышенным спросом, особенно у сельчан, дачников. И снова все упирается в деньги.

Прикинув, что к чему, Мельянец пришел к выводу, что надо обращаться непосредственно в Совет Министров. Проявив завидную настойчивость, добился приема лично у премьер-министра. Сергею Степановичу Лингу приведенные аргументы показались убедительными, и он обещал помочь в их реализации. Потому что, насколько могу судить, эти проекты продиктованы здравым смыслом и не имеют ничего общего с прожектерством.

Надо полагать, необходимые средства будут выделены. По крайней мере, копыляне на это рассчитывают. Ведь сегодня износ основных фондов на заводе составляет 88 процентов, и обновление, модернизация производства — не самоцель, а насущная необходимость. Здесь до сих пор нет котельной, для этих целей приспособлены три паровозных котла 1929 года выпуска. Сам наблюдал, как дюжие молодцы беспрерывно подбрасывали в огнедышащие топки увесистые поленья. Еще та картина, доложу вам. К слову

**Андрей ПОТРЕБИН, "Республика"**

По предварительным данным, 70 млн. российских рублей будет выделено в этом году на работы по российско-белорусской программе «Союзный телевизор». Не исключено, что в ходе обсуждения союзного бюджета эта сумма будет увеличена. В том числе примерно по 14 млн. рублей получат белорусские участники первого этапа — ПО «Горизонт» и «Интеграл».

## Промышленники включают «Союзный телевизор»

Стратегическая цель программы, как сказал заместитель директора НИИ ПО «Горизонт» Александр Урбанович, — вернуть отечественной радиопромышленности контроль над рынком телевизоров, объем которого в СНГ оценивается в 5—7 млн. аппаратов в год. То есть граждане бывших советских республик готовы тратить на них до 1 млрд. долларов ежегодно. Сегодня на этом рынке лидируют зарубежные компании. В России заводы или разорились, или производят очень немного. Лишь в Беларуси «Горизонт» и «Витязь» сохранили свой потенциал и передовые разработки.

Но и их суммарные объемы, даже если приплюсовать несколько десятков тысяч телеприемников, которые делают заводы России, — около полумиллиона штук.

Намереваясь выпустить в 2000 году уже 1,3 млн. телевизоров, авторы программы ориентируются на возрождение отечественного производства элементной базы, кинескопов, материалов и уменьшение зависимости от импорта. Дело это непростое: ведь из 7 кинескопных производств бывшего СССР сегодня работает только «Экранас» в литовском Паневежисе, а многие предприятия радиоэлектроники в России просто перестали существовать.

— Наша отрасль была создана и работала для всего СССР, и путь к ее восстановлению и развитию мы видим в кооперации и интеграции в рамках Союза Беларуси и России, — говорит Александр Солонинко, начальник Управления радиоэлектронной промышленности и конверсии Минпромта Беларуси. — Программа «Союзный телевизор» как раз направлена на поддержку отечественных предприятий.

В перспективе к ней смогут подключиться белорусские ПО «Витязь» и «Монолит», Минский приборостроительный завод («БелВАР»), уже сейчас выпускающий конкурентоспособный селектор телеканалов. В России на первом этапе задействованы завод кинескопов в Воронеже, Александровский радиозавод, московские «Рубин» и научно-исследовательский телевизионный институт, новгородский «Квант», Саранский телезавод.

ПО «Интеграл», уже освоившее немало деталей для телевизоров, сейчас доводит до нужных параметров микросхемы для аппаратов 6-го поколения. Они уже равноценны по качеству микросхемам «Филипс», и белорусские телезаводы охотно применяют их. Концерн «Планар», известный своим уникальным высокоточным оборудованием для выпуска электроники, также работает над станками, приборами и линиями, которые послужат конечной цели — освоению «союзного» телевизора.

Таким образом, программа рассматривается как старт лавинообразного процесса, способного возродить целую отрасль. Подготовлена она в сжатый срок — всего за год. Стратегия белорусской и российской индустрии полагает, что телевизионные заводы, оживая, как локомотив, вытянут за собой производителей кинескопов и конденсаторов, селекторов и микросхем... Главное тут — избежать распыления средств и строго следить за соотношением качества и цены, сравнивать свои возможности с тем, что продвигают на наш рынок азиатские и европейские электронные гиганты. Серьезной задачей станет оздоровление, часто реанимация производства и контроль качества на кризисных и почти остановленных предприятиях.

Довести до мирового уровня качество воронежских кинескопов или конденсаторов витебского «Монолита» будет непросто. Но необходимо. А иначе совместный белорусско-российский протекционизм не даст и тех плодов, которые смогла принести государственная поддержка «Горизонта» и «Витязя». Ведь заявлено, что «союзный» телевизор должен быть надежным, современным и в то же время недорогим, способным привлечь массового покупателя в странах СНГ.

## РЕЗИНУ НЕ в бирюльки играть

**Повышенным спросом на азиатском рынке пользуется продукция Копыльского завода резинотехнических изделий**

обмен... на томатную пасту. Столичная фирма в данном случае выступала посредником. Схема взаиморасчетов при этом такая: копыляне получали «живые» деньги в белорусских рублях, узбеки — галаш, предприниматели — томатную пасту для последующей реализации в минских магазинах, и все оставалось при своих интересах.

## Там бартер правит бал

— Такая вот, с позволения сказать, коммерция, — сокрушался Николай Тарасович. — Примерно 60 процентов выпускаемой продукции отгружаем по бартеру. Потребители из Средней Азии, к примеру, рассчитываются с нами изюмом, урюком, гранатами, томатной пастой, апельсинами, мандаринами и прочими цитрусовыми. Меняем также резиновую обувь на сырье, комплектующие. Цивилизованными такие отношения при всем желании не назовешь, но иного выхода пока что, к сожалению, не предвидится. К тому же это повсеместная практика. Руководитель сегодня поставлен в такие условия, что если не заниматься бартером, то можно смело вешать замок на предприятие.

Николаю Мельяну можно только посочувствовать. Почти все сырье приобретается в России, и проблема расчетов стоит очень остро. Тут ведь как: дружба дружбой, а денежки врозь, вынь да положь. Причем белорусские «зайчики» не котируются, а иной валюты у копыльских обувщиков никогда и не было.

Бывает, правда, что необходимое для производства сырье находится не где-то за тридевять земель, а в какой-нибудь минской фирме. Лови, казалось бы, момент, да не тут-то было. По официальному курсу, установленному Национальным банком, ни один уважающий себя бизнесмен сырье все равно не продаст. А в итоге получается, что проще и выгоднее обратиться непосредственно к российскому поставщику, чем ввя-

дением всех формальностей, но оставались еще восемьдесят семь пар, за которыми россияне приехали спустя некоторое время. Не подстраховавшись, как выяснилось, необходимыми документами на вывоз продукции. В результате конфискованы и обувь, и автомобиль КамАЗ, выставлены штрафные санкции, и сейчас в этой истории разбираются судебные инстанции.

Интересы отечественных потребителей, безусловно, нужно защищать, но какому умнику, позвольте спросить, пришлось в голову включить в перечень запрещенной к вывозу продукции восточные галашы, которые в пределах нашего независимого государства, как заверили меня на заводе, абсолютно никому не нужны. Более того, их производство и было-то налажено исключительно с ориентацией на вполне конкретный рынок.

Думается, с подобным головотяпством, не подберу другого слова, надо кончать раз и навсегда. Иначе предпринимаемые попытки по выходу из экономического кризиса окажутся малоэффективными.

## В «прожектерстве» и здравом смысле

Во время беседы с Николаем Мельянцом меня не покидало ощущение, что этот человек в силу своего положения просто обречен на постоянные стрессы и нервные перегрузки. Такова, к сожалению, планета современного руководителя, который несет персональную ответственность за состояние дел на вверенном предприятии. Что касается лично Мельянца, то, по моему глубокому убеждению, он



сказать, заводчане ежегодно заготавливают для своей «печки» 5 тысяч кубометров древесины. И это при том, что в какой-то сотне метров от предприятия проходит трасса газопровода.

— Для строительства новой котельной, — говорит Мельянец, — необходимо, как минимум, 40 миллиардов рублей. Причем без учета замены теплотрассы, которая износилась и, что называется, дышит на ладан.

Проблемы, конечно, неизбежны в любом деле. Но тем, кто верит в удачу, по плечу любые задачи. На Копыльском заводе резинотехнических изделий работают оптимисты в хорошем смысле слова. А надежда, как известно, умирает последней.

**На снимках:** Николай Мельянец недоумевает: «Опять тарифы на электроэнергию повысились?»; сборочный конвейер — сердце предприятия; на заводе РТИ не привыкли «выкаблучиваться».





Специальный республиканский бюллетень Белорусского фонда развития и поддержки изобретательства и рационализации

№ 3

ВНИМАНИЕ: КОНКУРС!

## «Ноутбук» и собственная востребованность — в награду

Как уже знают читатели нашей газеты, Белорусский фонд развития и поддержки изобретательства и рационализации (ФИД) объявил конкурс на лучшее решение научно-технических задач, имеющих прикладной характер. («Республика» от 26 июня и 24 июля 1998 г.). Сегодня об условиях и целях продолжающегося конкурса рассказывает президент ФИДа Леонид ГРУЗДИЛОВИЧ.

— Леонид Михайлович, давайте еще раз напомним читателям, для чего организован конкурс.

— Сегодня многие талантливые представители технической интеллигенции волею судьбы оказались невостребованными и вынуждены зарабатывать на жизнь «челночным» бизнесом на стадионе «Динамо» или в других местах.

Организаторы конкурса хотят помочь им вернуться к активной творческой работе, «размять мозги», а если талант их действительно от бога, то заставить их вновь поверить в свою необходимость и обеспечить при этом нормальный уровень жизни. Ведь победители конкурса, помимо призов, получают еще и приглашение на высокооплачиваемую работу в качестве конструкторов, технологов и т.д. Три победителя конкурса, набравшие наибольшее число баллов за решения, которые будут внедрены в производство, награждаются ПК типа «ноутбук» — по одному каждый. За последующие 7 мест — настольные персональные компьютеры. Все призеры, занявшие с 1-го по 100-е места, получают бесплатную подписку на газету «Республика».

Напомню также, что конкурс проводится бессрочно, его итоги будут подводиться ежегодно ко Дню изобретателя. Участники должны будут представить жюри по одной или нескольким предлагаемым задачам свои разработки, расчеты, в случае необходимости — конструкторские проекты в объеме эскизных проектов с пояснительной запиской и другие материалы, иллюстрирующие техническую сущность и эффективность предлагаемого решения.

— Какого рода задачи предстоит решать конструкторам?

— Из самых различных отраслей науки и народного хозяйства. Причем все они имеют самое непосредственное практическое значение. Насколько непосредственное — читатели поймут из того, что я скажу чуть позже, и, конечно, из условий очередных заданий.

— Насколько известно, вы только что вернулись с первых испытаний установки для ремонта и обслуживания нефтяных и газовых скважин, основанной на новом принципе, не производящейся ни в Европе, ни в Азии. Расскажите об этом подробнее.

— С удовольствием, тем более что все предлагаемые сегодня задачи для участников конкурса составлены с целью модернизации и усовершенствования агрегата, о котором и пойдет речь.

Итак, традиционный способ бурения и ремонта скважин основан на том, что по мере их углубления к уже опущенным вглубь трубам присоединяются новые и

новые, причем общая длина такой «цепочки» достигает нескольких километров. Необходимость периодического прекращения опускания (или подъема) для навинчивания (или свинчивания) очередной трубы очень замедляет процесс работ. Так называемая колтюбинговая установка позволяет экономить много времени благодаря тому, что в ней применяются трубы без стыков.

— Трудно представить себе трехкилометровую трубу...

— А если она намотана на катушку?

— Труба из стали?

— Вот именно! Ведь в этом и заключается главная идея. Установка, смонтированная на тяже-



лом автомобиле (см. фото) (в перспективе им будет грузовик Минского завода колесных тягачей, а для более легких моделей — МАЗ), состоит из барабана (1) с 3—4 километрами стальной трубы диаметром 30—50, а в перспективе и 100 мм, толщиной стенки 3—4 мм, тормозных и укладываемых приспособлений (2), механизма подачи (3), способного, не повреждая стенок трубы, тянуть ее с усилием в 10—15 тонн, устройства противывброса (при опускании трубы в действующую скважину придется иметь дело с давлением в 350 атмосфер и выше), а также устройством устьяевой герметизации. Оригинальные технические решения, примененные в новой машине, позволяют провести работы, например, по промыванию парафиновых, гидратных или песчаных пробок в течение одного рабочего дня! Если нефтепромышленный комплекс России получит на вооружение 150—200 таких установок, то всего за два года можно будет вернуть в строй до 20 тысяч ныне заглушенных скважин. Надо ли говорить, что такая перспектива заинтересовала россиян.

— На испытаниях они присутствовали?

— Да, это был, наверное, тот редкий случай, когда представители ОАО «Газпром» приехали в Беларусь не «выбивать» долги за поставленные энергоносители, а чтобы оценить возможности будущего технического сотрудничества. Были также представители Минтопэнерго России, НК «Лукойл» и другие.

— И какова их оценка?

— Весьма положительная. Например, заместитель начальника управления научно-технического прогресса ОАО «Газпром» В.М.Демин сказал: «Хочу поздравить белорусских коллег и прежде всего Белорусский фонд развития и поддержки изобретательства и рационализации — организатора и инициатора создания машины с несомненным успехом. Осуществление такого сложного проекта в срок менее одного года — это уникальный результат. Многие делали нам менее сложную технику по

си для агрегата.

— Теперь, видимо, настало время предложить участникам конкурса вопросы следующего тура.

— Как я уже говорил, все они представляют собой практические задачи по усовершенствованию колтюбинговой установки.

**Задание седьмое:**

предложите нетрадиционный способ обогрева кабины автомобиля или отдельных узлов установки (превентора, гидравлических механизмов, ступиц, топливного бака и т.д.), принимая во внимание условия работы агрегата — температуру до минус 60 градусов и повышенную взрывоопасность.

**Задание восьмое:**

предложите конструкцию устройства для намотки ровными рядами непрерывной стальной трубы (по типу катушки ниток или катушки трансформатора). Диаметр трубы — 30—50 мм, длина — 3—4 км.

**Задание девятое:**

предложите механизм захвата трубы (характеристики трубы даны выше), позволяющий тянуть ее с усилием не менее 100 кН при обеспечении максимального давления на стенки 1 кН/см<sup>2</sup>.

**Задание десятое:**

предложите устройство, позволяющее с помощью опор на мягком грунте поддерживать площадку на определенной высоте в строго горизонтальном положении при переменной вертикальной и горизонтальной нагрузке. Нагрузка на опоры может изменяться в диапазоне 10—150 кН в зависимости от глубины погружения трубы и фазы производства работ. Компенсация перекоса должна быть быстрой и надежной, при этом существенным условием остается малый срок первоначальной установки опор в рабочее положение.

— Если у конкурсантов возникнут вопросы или потребуются более детальная информация, необходимая для решения задачи...

— Мы предоставим любые дополнительные материалы. Наши координаты: **Белорусский фонд развития и поддержки изобретательства и рационализации, 220126, г. Минск, пр-т Машерова, 21. Тел. 223-89-78.**

— А если у потенциальных участников конкурса есть интересные идеи, лежащие в стороне от предложенных вами задач?

— Мы готовы рассмотреть предложения и технические решения по усовершенствованию, удешевлению, улучшению потребительских свойств любых других товаров, механизмов и систем, будь то производство кефира или техники связи, автомобилей, телевизоров, станков и т.д. Если соискатели берутся решить конкретные задачи создания новых конкурентоспособных товаров, тоже будем рады увидеть их в числе участников конкурса.

Повторяю, что речь идет не о детальном проекте конкретных узлов и механизмов, а только об идее и ее эскизной проработке. Ждем ваших предложений.

Александр МАЛИНОВСКИЙ

К ЧИТАТЕЛЯМ

«Поздравляю редакцию с ценной находкой — «Терминатором»! Предлагаю наградить автора этой идеи... Наконец в индустриальной Беларуси появился бюллетень, трибуна, которую ждали наши новаторы».

Это — выдержка из телеграммы, которую «Р» получила от своего читателя после выхода первых выпусков специального республиканского бюллетеня, подготовленного Белорусским фондом развития и поддержки изобретательства и рационализации и редакцией «Республики». Тогда он назывался «Терминатор — свет и тени интеллекта»...

Затем, к сожалению, выпуск бюллетеня по разным причинам был нерегулярным. И вот сейчас, в новом году, мы продолжаем этот совместный проект, взяв в качестве названия вторую часть вывески предшественника. Надеемся, что и наши постоянные читатели, и примкнувшие к ним в этом году станут получать «СиТИ» более-менее регулярно вместе с любимой газетой.

## Разработано в республике

Целлюлоза из соломы

Технологический режим получения целлюлозы из нетрадиционного сырья (соломы злаковых культур) для переработки в бумагу и картон, разработанный специалистами НИИ физико-химических проблем Белгосуниверситета, позволяет обеспечить получение 10 тыс. тонн в год соломенной целлюлозы на уровне мировых стандартов.

Качество соломенной целлюлозы пригодно для выработки широкого ассортимента бумажной продукции. В Беларуси подобное производство отсутствует. Предлагаемая схема получения соломенной целлюлозы отличается от традиционных экологической безопасностью, практически полным отсутствием жидких вредных отходов. По качеству получаемая соломенная целлюлоза соответствует мировым аналогам (Голландия, Великобритания, Испания и др.).

## Дистанционный мониторинг посевов

В НИИ прикладных физических проблем Белгосуниверситета разработан дистанционный метод контроля посевов зерновых культур.

Метод может быть применен при прогнозировании урожайности и оценке продуктивности сельскохозяйственных земель. В отличие от аналогов дистанционный мониторинг позволяет существенно сократить время и трудоемкость проведения работ по оценке урожайности зерновых культур. Современная аппаратура и развитое программное обеспечение позволяют непосредственно выполнять экспресс-анализ потока первичных данных и проводить экспресс-диагностику состояния сельскохозяйственных объектов.

## До зеркального блеска

Ученые Института проблем энергетики НАНБ разработали теоретические основы и создали ряд установок электроимпульсного полирования металлических изделий. Погрузив обрабатываемую деталь в ванну с электролитом, которая является катодом электрической цепи, к излучению прикладывают импульсное напряжение положительной полярности величиной 270...330 вольт. Электролит вскипает у поверхности изделия, образуя парогазовую подушку, мешающую прохождению тока. На микронеровностях подушка разрывается, и поверхность бомбардируется электронами. При этом качество поверхности детали улучшается на 3...4 порядка от первоначальной. Продолжительность полирования составляет от 2 до 8 минут.

Метод обеспечивает групповую полировку нескольких изделий одновременно, форма деталей может быть любой, а весь процесс — полностью автоматизированным. Изделие же приобретает уникальный товарный блеск.

Другим применением процесса является высокопроизводительная очистка металлических поверхностей от загрязнений, ржавчины, остатков лакокрасочных покрытий.



## ЭВРИКА!

## Тщеславие дилетанта или проникающий взгляд таланта?

Геннадий Асанов до чернобыльской аварии жил в Ветковском районе, сейчас переселился в Добрушский. Познакомил нас директор Гомельского межотраслевого научно-технического центра «НЕОТЕХ» Михаил Овцов.

— Вы понимаете, какая штука? — сказал Михаил Владимирович. — Этот Асанов, несмотря на свое скудное техническое образование, сумел по-своему взглянуть на природу возникновения магнетизма и электричества!

Овцов протянул мне заявку Асанова на... открытие! «...Фарадей и Максвелл высказали всего лишь следствие, но не причины, порождающие электрическую энергию. В своих выводах о зарядах они исключили творца всего предметного мира — магнит».

В физике я не настолько силен, чтобы поддерживать или опровергать новую теорию мироздания, выдвинутую техником-электриком совхоза.

Но откровенно то, что деревенский человек с мозолистыми руками рабочего, со своими ежедневными заботами о картошке и сене пишет заявку на открытие «Природа и возникновение энергии магнита и электричества», смело идет на таран теории-глыбы корифеев физики, а также то, что ученые не отвергают с ходу его «открытие» (возьмем пока это слово в кавычки), комментируют идею весьма уклончиво, говорят о глубоком проникновении заявителя в тему, о его творческой фантазии, логике, дерзости. Эти бойцовские качества, которых так часто не хватает «остепененным», не могут не вызывать уважения к физику-дилетанту Асанову.

Не будем раскрывать сути его теории до регистрации заявки на открытие. Скажем только, что Геннадий Васильевич весьма логично доказывает: знакомые нам со школьной скамьи «свободные электроны», образующие в проводниках под воздействием электрического поля ток, — это заблуждение. «По классической теории, свободных электронов атмосферного электричества вообще не должно быть...»

Для исследования и проверки физики электричества по Асанову им изготовлена электроустановка, которая, по мнению ее изобретате-

ля, показывает, что электроэнергия возникает от механического воздействия. В установке (и это принципиально!) отсутствует кольцевое магнитное поле статора.

Над деревенским чудачком можно было бы посмеяться, да все дело в том, что его установка... дает ток! Слабый, но регистрируемый. Если учесть, что он ее собирал из того, что попадало под руки в совхозной мастерской, требовать от нее большего не приходится.

Долгие годы самоучка стучится в двери НИИ, Академии наук, к профессорам и чиновникам местной власти с единственной просьбой: помогите мне доказать, что основой мироздания является магнит и, используя его, можно создать новые, более эффективные электрические машины и отказаться от атомной энергетики. «Открытие» Асанова по-новому объясняет многие явления на Земле, в частности, происхождение «озоновых дыр», спровоцированных землетрясений и даже появление Тунгусского метеорита.

И только в прошлом году в Гомельском государственном техническом университете им.П.О.Сухого (ГГТУ) на кафедре «Промышленная электроника» его кустарно изготовленную машину приняли всерьез, включали, измеряли ее параметры.

Исследователи заинтересованы, но для более определенных выводов нужна конструкция машины, спроектированная конструкторами, изготовленная из необходимых материалов в промышленных условиях. На это нужны какие-то деньги, но ни Гомельское управление по энергоресурсосбережению, ни Гомельэнерго, ни НАН, куда он обращался, и слышать не хотят о финансировании проекта. «Вот пусть Асанов докажет, что его идея — действительно открытие, тогда...»

Вспоминается шутка Эйнштейна. Однажды ему задали вопрос: кто делает открытия? «Невежды», — не задумываясь, ответил великий физик и пояснил: «Все знают, что так делать нельзя. Однако находится невежда, который этого не знает».

Он-то и делает открытие». В этой шутке — призыв относиться к идеям дилетантов, невежд с чувством возможных открытий.

канские военные обеспокоены иракской программой биологического оружия. Документы показывают, что Ирак владел этим смертельным арсеналом и до, и во время войны, но не использовал его. Теперь на случай новой войны от подобного оружия появилась дополнительная защита.

### Если тепло во вред...

В Институте физики твердого тела и полупроводников НАН Беларуси разработана оригинальная технология производства керамических материалов с высокой теплопроводностью, превышающей аналогичные показатели серийно выпускаемых материалов. Технология позволяет производить керамические материалы для высоконагруженных по тепловому режиму приборов твердотельной электроники нового поколения. Преимуществами новой керамики являются низкая цена и доступность исходного материала.

### Брестчане космосу

На Брестском электромеханическом заводе создаются разработанные белорусскими учеными и конструкторами комплексы для наблюдения за полетами космических кораблей и спутников, необходимые для осуществления российско-американского проекта по созданию орбитальной станции нового поколения «Альфа».

## EURO-MAZ:

ну очень



### "зеленый" автомобиль!

Европа борется за чистоту воздуха, которым дышит. Появление на ее карте новых потребителей в лице бывших стран Союза не только подхлестнуло европейской промышленности всевозможной продукции, но и расширило фронт работ для грузоперевозчиков. К десяткам миллионов собственных автомобилей на дорогах Европы выкатились грузовики, тягачи и легковушки из Прибалтики, России, Украины, Беларуси. В начале жители придорожных поселков, а затем экологические организации Старого Света забили тревогу по поводу ухудшения качества атмосферы вокруг автомагистралей. Правительства стран Европейского союза быстро среагировали на обстановку и ужесточили параметры экологической безопасности автомашин: в действие введены новые нормы, получив-

шие название EURO-2, согласно которым автомобиль должен соответствовать требованиям Правил ЕЭК ООН №49-02 по токсичности выхлопа и Правил ЕЭК ООН №51-02 по уровню производимого шума. Достаточно сказать, что по новым нормам автомобилям с дизельными двигателями необходимо повысить нейтрализацию вредных выбросов более чем на 20%. А это сложная техническая задача. Двигатели, выпускаемые в странах СНГ, пока не готовы для работы по требованиям EURO-2, да и привычные отечественные конструкции нуждаются в существенных доработках.

Минские автомобилестроители уловили динамику изменения ситуации, быстро сориентировались на потребность рынка и предложили транспортникам автопоезд в составе седельного тягача MAZ-544020 и полуприцепа MAZ-975830.

Созданный в рамках государственной научно-технической программы «Белавтотракторостроение» автомобиль оснащен двигателем фирмы MAN, отвечающим требованиям международных правил в отношении выделения загрязняющих веществ. Специальные шумопоглощающие колпаки на колесах ведущего моста, тщательно сконструированная система впуска воздуха и выпуска отработанных газов, высокие акустические характеристики двигателя позволили снизить уровень внешнего шума до 80 дБ.

Новый автопоезд получил сертификат на соответствие требованиям Правил ЕЭК ООН в органе по сертификации транспортных средств, предметов их оборудования и частей Научного центра проблем механики машин НАН Беларуси.

## ГОРИЗОНТЫ НАУКИ

## Нанозлектроника: за атомом — с иглой

В начале 80-х годов швейцарским физиком Герду Биннингу и Генриху Рореру, работавшим в филиале компании ИБМ в Цюрихе, а ныне лауреатам Нобелевской премии, удалось получить с помощью созданного ими микроскопа принципиально новое изображение поверхности кристаллического кремния, отдельные атомы выступали на ней, как холмики на равнине.

Ранее никому не удавалось разглядеть отдельный атом на поверхности. Прибор, с помощью которого удалось сделать это, назвали сканирующим туннельным микроскопом (СТМ).

Сегодня в России созданы опытные образцы этих высокотехнологичных автоматизированных приборов. Их преимущество в сравнении с электронным микроскопом неоспоримы. Они имеют значительно более низкое, всего 10 вольт, рабочее напряжение и более высокую разрешающую способность. С их помощью получают не только изображение отдельных атомов, но и объемную картину поверхности исследуемых или обрабатываемых материалов.

Благодаря СТМ появилась возможность не только «рассматривать» поверхность материалов с высоким разрешением, но и модифицировать ее — воздействовать на микрочастицы размером в единицы нанометров (миллиардные доли метра). Возможность формирования микроструктур на кремниевых подложках обещает этот чудо-микроскоп с литографом, применяемым в технологии производства микросхем. Но СТМ еще и контролирует микролитографию, а также корректирует ее.

Исследование технологических возможностей показало, что сканирование иглой этого микроскопа поверхности вызывает диффузию атомов. Возникающее около иглы мощное электрическое поле (при рабочем напряжении всего 10 В) приведет к появлению бугорка, а при сканировании подложки будет формироваться цепочка бугорков. При еще большей величине

электрического поля атомы будут вырываться из материала — начнется процесс электрического травления. Размеры бугорков и ямок соответствуют диаметру острой иглы электрода — 10,2 нанометра.

Каждый бугорок или ямка могут быть носителями единичной информации. При такой технологии плотность записи составит до  $10^8$  бит на квадратный миллиметр.

С первых лет появления СТМ пытались использовать для создания новой технологии микроэлектроники, а затем нанозлектроники. С тех пор достигнуты впечатляющие результаты. Воздействуя на микрочастицы поверхности с размерами в единицы нанометров, можно создавать приборы нанозлектроники с ультравысокой степенью интеграции компонентов микросхем, пикосекундным быстройдействием их элементов и беспеченной высочайшей надежностью, многократным дублированием и самотестированием.

Группа ученых Московского государственного университета провела эксперименты по переносу с помощью неоднородного электрического поля молекул с одной части подложки на другую. Под действием потенциала 0,8 В молекулы перемещали на иглу, а затем их переносили на чистый участок поверхности, где они осаждались при напряжении поля до 0,3 В. Опять-таки трудно предсказать все перспективы открываемые результаты подобного эксперимента. Одна из них — возможность изменять структуру молекул ДНК, что еще недавно казалось фантастикой. Обсуждается также проект создания суперкомпьютера методами молекулярной электроники. Вообще говоря, нанотехнологическая революция позволяет создавать электронные элементы, состоящие всего из нескольких атомов. Переход же к элементам

порядка хотя бы 100 нанометров должен привести к появлению принципиально новых полупроводниковых приборов. На базе СТМ также разработан и создан опытно-промышленный образец комплекса по атомной сборке изделий. Такие уникальные комплексы предназначены для выполнения нанотехнологических операций на поверхности твердого тела (полупроводниковых и других материалов).

Комплексы осуществляют фантастические операции — манипулируют атомами и молекулами. А это позволяет обратиться к процессам в живой природе и попытаться в той или иной форме их скопировать. Представляется, например, весьма привлекательным осуществить процесс репликации (удвоения) ДНК — молекулярной цепочки, отвечающей за размножение всего живого, имеющейся сейчас только в живых организмах.

Использование нанотехнологии в сельском хозяйстве ускорит процесс селекционной работы. Будут созданы новые сорта растений с уменьшенным сроком созревания и заданными свойствами.

Нанотехнологии предстоит сыграть немаловажную роль и в повышении энергоэффективности, и в энергосбережении. Здесь и создание на базе СТМ устройств, контролирующих состояние ответственных деталей конструкций, от которых зависит безопасность тепловых и атомных электростанций, и решение проблемы контроля за расходом электроэнергии газа, горячей воды, а в перспективе — осуществление проектов создания принципиально новых экологически безопасных источников энергии.

Перечень областей и сфер применения нанотехнологии можно продолжить и тем самым показать практически неограниченные возможности ее применения в различных отраслях человеческой деятельности.

### Летающие роботы «чуют» отравляющие вещества

Американские солдаты находились в пустыне, когда было донесение, что враг, похоже, выпустил невидимое облако смертельных бактерий. Тут же офицер запустил небольшой самолет весом всего 18 кг с дистанционным управлением. Как только на пульте управления загорелся красный огонек, солдаты надели противогазы. Инфекционное облако прошло, не причинив никому вреда...

Мини-самолеты с длиной крыла 4 метра оснащены биочувствительными датчиками. В полете они способны выявить сразу четыре биологических вещества. Самолет посылает сигналы оператору (который находится за многие километры), если обнаруживает следы, скажем, смертельной для людей сибирской язвы. Механизм, делающий технологию уникальной, — это воздушный фильтр, который начинает работать, когда самолет движется на скорости 56–128 км/час. Воздух всасывается в камеру, наполненную водой. Водоворот захватывает из воздуха микрочастицы, в том числе возможные бактерии. Каждые пять минут вода проходит через биодатчик, который улавливает и преобразует биологические сигналы в электрические. Со времени войны в заливе амери-

Над выпуском работали Михаил ПРОХОРЕНКО,  
Владимир БОНДАРЕНКО, Сергей МИХОВИЧ



1

**Н**ЕСКОЛЬКО раз во время разговора ловила себя на мысли: «Вот, общаюсь с дочерью Хрущева Радой Аджубей, женой известного журналиста, когда-то редактора «Комсомольской правды» и «Известий». А за высоченными, чуть не до потолка окнами редакции журнала «Наука и жизнь», куда Рада Никитична пригласила меня в гости, — 1999 год».

Я думала, что увижу очень пожилую и одинокую старушку, но на встречу мне вышла спокойная, уверенная женщина с пронзительно-синими глазами на красивом тонком лице. Она грустно улыбнулась и сказала:

— Знаете, 9 января Алексею Ивановичу исполнилось бы 75 лет... В «Комсомолке» он начинал, вырос, стал редактором, и мне, конечно, приятно, что о нас вспомнили. Хотя, если честно, я не люблю давать интервью и многим отказываю, но сейчас подумала: столько написано про Никиту Сергеевича, про Аджубей, да и вообще про нашу семью вранья, что, может, стоит все-таки рассказать правду...

— Тогда, Рада Никитична, просто вспомните, как вы познакомились с мужем.

— Очень обыкновенно. Я училась в МГУ, на филологическом факультете, в 1947 году еще не было факультета журналистики, только маленькое отделение. Алеша перевелся к нам на второй курс из школы-студии МХАТа, и это, признаюсь, было заметным явлением. Рыжая шевелюра, румянец во всю щеку, веселый, обаятельная улыбка.

— И вы сразу в него влюбились?

— У нас была компания отличников —

три-четыре человека, и Алеша очень скоро к нам прибилась, вместе занимались, готовились к экзаменам у кого-то дома. Вот так и познакомились. Алеша был старше меня на 5 лет, прошел фронт. И, конечно, не заметить его было просто невозможно — во всех отношениях интересный, яркий.

— Но и вы тогда уже были Радой Хрущевой...



Рада с сыном Никитой.

— Когда я поступала на факультет, отец работал первым секретарем ЦК Украины. В 49-м Сталин вызвал его в Москву, и Хрущев стал членом Политбюро — одним из многих. Я, надо вам сказать, переименовала свою фамилию на Аджубей не тогда, когда вышла замуж, а значительно позже, когда фамилия Хрущева начала мешать спокойно жить, — отец в это время был уже лидером

Рада АДЖУБЕЙ:

**«Мой муж обижался, когда его называли зятем Хрущева»**



3

трагическим. Хотя коснулся он меня сильно. Это сейчас то время кажется далеким прошлым. А когда отца сняли, он сказал: «Что дальше будет, неизвестно, могут арестовать, могут пенсии лишить». Был и другой момент, когда нас с Алешей хотели выслать из Москвы. В Благовещенск. Хорошо помню последний телефонный разговор отца с Брежневым: «Я надеюсь, что моих детей это не коснется...».

— Я знаю, что вы прожили с Алексеем Ивановичем 45 лет и что, вопреки всем бедам, ваша семейная жизнь сложилась довольно счастливо...

— Я думаю, да. Как у Лермонтова: «за каждый светлый миг, за светлое мгновение слезами и тоской заплачешь ты судьбе». Аджубей, которому тогда было сорок лет, отправили отбывать «почетную ссылку» в журнал «Советский Союз». Представляете, что это было для человека-локомотива с его характером. Он оказался невестребован, ворчал: да я этот журнал один за пять дней сделаю. А семейная жизнь вообще штука сложная. Тем более когда не можешь сказать, что у тебя самой очень простой характер. Я человек жесткий, требовательный, в чем-то до сих пор максималистка. И это мою жизнь бесконечно усложняет, но через себя не перешагнешь. У Алеши тоже был характер не очень. При этом он оставался человеком мягким, отходчивым, непритязательным. Уже почти 5 лет, как Алеша нет рядом, но не проходит и дня, чтобы я его не вспомнила по тому или иному поводу. И сейчас думаю: Боже, как он меня терпел?!

Когда он уже был известным журналистом, я получила второе образование, окончив биофак МГУ, и всю жизнь проработала в журнале «Наука и жизнь». В этом тихом месте никто меня не трогал, не завидовал, не говорил, что устроилась по блату. А с Алешей у нас

в жизни были разные моменты, вплоть до того, что я кричала: «Уйду! Мне все это надоело!» По разным поводам; что его никогда не бывает дома, что все хозяйство на мне. И потом эти бесконечные друзья, чего я просто не выносила, особенно когда Алеша работал в «Комсомолке». Ложусь спать, утром встаю, смотрю — так, после номера приезжали, сидели на кухне, разговаривали, выпивали. Например, с Борей Панкиным. Друзья Алеши меня всячески избегали и очень боялись.

— Говорят, Алексей Иванович всегда был мужчиной очень ярким...

— А, вы об этом... Да, да, все говорили, что Алеша умел красиво ухаживать за женщинами, но я лично ничего такого не замечала, а интуиция, думаю, меня не подводила. Мы иногда ссорились, но у меня не было ощущения, что я уйду к кому-то или что есть человек, который мне больше нравится, больше подходит. Этого не было за всю мою жизнь с Алешей и сейчас нет. Муж был человеком богатым, любил компании. Иногда меня это утомляло, тяготило, но когда вместе с Алешей все ушло, мне стало этого очень не хватать...

— Муж умел вас радовать?

— Очень. Всегда что-то привозил, мог подарить духи, цветы и никогда этого не стеснялся. В отличие от меня, воспитанной в семье, где не принято было выражать чувства, Алеша был другой — ласковый, нежный, иногда даже чересчур. Любил это показывать, чем меня часто сердил.

— А с братом, Сергеем Никитичем, вы общаетесь?

— У нас была большая семья — пятеро

государства, первым человеком. И я стала Радой Аджубей, а через два года почувствовала, что и эта фамилия меня обременяет.

— Никита Сергеевич ничего не имел против вашего брака?

— Нет, хотя мы поженились довольно рано — только перешли на третий курс. Ну, конечно, отец говорил, что рановато и что надо бы подождать. Родители тогда жили в Киеве, мы приехали к ним на каникулы. Алеша побыл у нас месяц или два, к нему присмотрелись, так все и решилось. Отец всегда хорошо к Алеше относился, хотя и довольно сурово. Помню, как Никита Сергеевич жутко кричал на Алексея Ивановича (кто-то доложил в ЦК), что вот, мол, «Комсомолка» очень много газетного места тратит на фотографии. Как это так?! И муж, тогда уже редактор, доказывал свою правоту. Ему каждый шаг давался непросто.

— Несмотря на то, что Аджубей был зятем самого Хрущева?

— Это были разные уровни. Алексей Иванович вообще никогда не обращался к Никите Сергеевичу по делам дома. В семейном кругу ничего не обсуждалось. Он же был не просто зятем (хотя мужа обижало, когда его рассматривали только под этим углом), Аджубей был самостоятельным журналистом и политиком, человеком, который поддерживал моего отца по убеждениям, а не потому, что вместе пили чай по воскресеньям. Да, он входил в число ближайших помощников Хрущева, ко-

торые писали речи, доклады, но в этой же команде были редакторы и других центральных газет.

— До сих пор мало кто знает, как пережили отставку Хрущева близкие — жена, дети...

— Моя мама Нина Петровна была в этот момент на лечении в Чехословакии, в Карловых Варах. Смешное заключение в том, что они были вдвоем с Викторией Петровной Брежневой. И когда мама по радио услышала, что состоялся пленум ЦК и назначили Брежнева, сказала: «Ну вот, Виктория Петровна, теперь вы меня будете приглашать в Большой театр и во Дворец съездов». Виктория Петровна в ответ многозначительно промолчала, а мама была искренне наивна и ничего не поняла, пока ей не объяснили. Когда до мамы дошло, то у нее на нервной почве случился приступ радикулита, и она целый месяц не могла двинуться.

А мы все были здесь, в Москве, и моя задача была как-то поддержать не только отца, но и Алешу. Его тоже сняли. В обвинительной речи Суслова прозвучало: «Утром встаю, открываю газету «Известия» и не знаю, что там прочитаю...». Когда муж пришел с пленума, где его выводили из состава ЦК, ему было очень тяжело. И все-таки он пошутил: «Ну вот, сбылась твоя мечта — я теперь вроде обычного бухгалтера».

— А разве все, что произошло с отцом и мужем, не стало для вас личной трагедией?

— Наверное, у меня недостаток честолюбия, что, в общем, я не считаю таким уж большим плюсом. Но я никогда не любила светскую жизнь, знакомства, суету, то, что сейчас называют тусовкой. Поэтому переход с тех вершин не был для меня таким уж

4

— 21 декабря 1952 года, из-за чего мой отец назвал его в шутку подхалимом), врачи сказали, что больше у меня никогда не будет детей. Когда я неожиданно для себя забеременела вновь, это было такое счастье! А спустя время на радостях еще и третьего родила. Все-таки я находилась в исключительном положении: была няня, не надо было заботиться о врачах, пеленках. Моему старшему уже за сорок, он экономист, сейчас не работает, пытается найти себя в бурных водах нашей жизни.

Младший, Иван, — биохимик, работает в МГУ, средний, Алеша, — биофизик, несколько лет назад уехал по контракту в Лондон и там живет с женой и дочерью Ксюшей. Это моя единственная и любимая внучка.

— А Ксюша знает, почему у ее бабушки такое красивое имя — Рада?

— Это дань времени, тогда любили необыкновенные имена вроде Красарма, что расшифровывается как Красная Армия. Когда я была девочкой, меня мое имя ужасно раздражало. В школе



Никита Хрущев и Алексей Аджубей на отдыхе в Крыму.

кве, я с ними дружна.

— Я знаю, что у вас самой трое сыновей. Не каждая женщина на такой подвиг решится...

— Открою вам секрет. Я рожала после войны, когда был принят закон, запрещающий делать аборт. Да я и сама бы не стала. Но когда на свет появился мой первенец Никита (кстати, в последний прижизненный день рождения Сталина

мальчишки меня дразнили. По-украински слово «рада» значит «совет». И когда учительница читала стихи: «Хлопцы, раду дайте все», — класс заливался от смеха. Я спросила у мамы: «Зачем ты меня так назвала?» И мама призналась: «Я просто была РАДА, что ты родилась».

Беседовала Елена ЛЕВИНА  
(«КП»)



**З**доровье в аптеке не купишь. Сегодня, когда финансовый кризис охватил едва ли не полмира, с этим уже не поспоришь. Дорого... Но так ли обязательно идти туда за таблеткой, польза от которой порой весьма сомнительна? Не попробовать ли, когда прихватит недуг, какой-то иной метод — современный, безболезненный и, главное, без побочных эффектов. Метод, который расшатывает человека как единое целое и лечит весь его организм, не разделяя на отдельные органы и системы. Именно такие методы — микроволновую резонансную терапию и «кремлевскую таблетку» — АЭС ЖКТ — предлагают в медицинском центре «Надежда». Центр за годы работы успел хорошо себя зарекомендовать, получить известность в республике. Главная его заслуга — сотни пролеченных и выздоровевших людей. Елена НИКИТИНА, бессменный руководитель центра, не отказалась ответить «Р» на несколько вопросов, интересующих читателей.

#### — Что такое болезни с позиций метода микроволновой резонансной терапии?

— По сути, это не что иное, как нарушение в электромагнитном поле человека (ЭМП). Сегодня многим известно, что у каждого из нас есть своя, индивидуальная резонансная частота, на которую клетки «со знанием дела» реагируют. С этих позиций дефект в ЭМП человека может привести к заболеванию. Но дефект можно легко устранить — воздействуя микроволнами на биологически активные точки китайских меридианов. За время работы лично я убедилась, что МРТ в медицине — тот оптимальный вариант, с помощью которого можно принести максимальную пользу больным людям. Во всяком случае, те, кто обращается к нам, преобразуются буквально на глазах.

— Тем не менее стереотипы, во многом навязанные нам официальной медициной, надолго закрепились в сознании наших людей. Удастся ли изменить их представления о

#### заболеваниях в вашем центре? Готовы ли они довериться новому методу?

— Общаясь с пациентами, у которых, как правило, шлейф хронических заболеваний, я заметила, что они уже самостоятельно начинают размышлять о причинах своего нездорового состояния. И потому с большим доверием воспринимают МРТ, потому что ее суть совпадает с их внутренними представлениями о том, как они должны лечиться. Соглашались с тем, что таблетка — химический препарат — приучает к лени и пассивности и, давая кратковременный эффект, нарушает биополе, биологическую сферу.

— Известно, что информационно-волновая медицина (МРТ — одно из направлений) как раз действует иначе — повышает защитные силы организма, подключает внутренние резервы и заставляет его самого активно бороться с болезнью.

— Да, микроволны в частоте

## «Надежда», которая помогает жить



биополя человека нормализуют работу нервной системы, восстанавливают энергетику организма. И именно благодаря такому эффекту МРТ поддается лечению 90 процентов известных заболеваний. Назову самые распространенные — невроз, заболевания желудочно-кишечного тракта и сердечно-сосудистой системы, табакокурение, бронхиальная астма, избыточный вес, хроническая усталость. После курса лечения практически бесследно проходит хронический панкреатит. Словом, любую болезнь — ведь ее лечит у нас сам организм. Мы только его подталкиваем, правильно помогаем мобилизовать неисчерпаемые резервы.

#### — Как быстро вы можете помочь больному избавиться от недуга?

— Время излечения находится в прямой зависимости от запущенности заболевания. Порой необходимо, как минимум, 2-3 месяца, чтобы произошла перестройка иммунитета и психологического настроя. А посоветовать что-то можем при любой болезни, консультации у нас бесплатные. Если обеспечить гарантированный успешный результат не можем, обязательно предлагаем улучшить работу постра-

давших органов. Многие пациенты, последовав нашим рекомендациям, решаются на лечение и после не разочаровываются.

#### — Один из ваших методов — «кремлевская электронная таблетка». В чем ее преимущества?

— Этот аппарат уникален. Он помогает избавиться от большого количества лекарств, принимаемых от разных заболеваний, когда лечат одно и обостряют другое. «Кремлевская таблетка» настраивает организм на исцеление всех органов и систем. Достоинство лечения в том, что ею могут лечиться очень занятые люди. Ею можно лечиться дома, не прерывая работы, после обязательной врачебной консультации в нашем центре. Она показана и здоровым для профилактики и повышения жизненного тонуса.

#### — Вы лечите и детей?

— Детей лечим методом микроволновой резонансной терапии. От частых простуд, снижения иммунитета, хронического насморка, неврозов. Иногда лечение бывает длительным и непростым, но эффективным.

Мы в состоянии вам помочь и решить многие проблемы. Наш адрес: 220104, г. Минск, ул. Жудро, 40, телефон 255-06-02.

Лицензия Министерства здравоохранения РБ N 55 от 30.01.96 г. по 30.01.2001 года. ООО «Марголик».

### КАЛЕНДАРЬ

Восход Солнца — 8.04  
Заход Солнца — 16.43  
Долгота дня — 8.39  
Полнолуние — 31 января  
Заход Луны — 6.22  
Восход Луны — 14.42  
II фаза Луны  
Лунный день — 11/12  
Луна — в Раке

### ПОГОДА

Сегодня днем по республике ожидается облачная с прояснениями погода, на большей части территории снег, мокрый снег, на дорогах гололедица, ветер слабый. Температура воздуха: Гродно, Витебск — 1—3 градуса мороза, Минск, Брест, Гомель, Могилев — около 0.  
В последующие сутки ожидается облачная с прояснениями погода, временами снег, местами метель, на дорогах гололедица, ветер северный, 6—11 м/сек. Температура ночью и днем — 7—12 градусов мороза.

### СЕННЯ

● 110 гадоў з дня нараджэння Я.А.Мамонькі (1889—?), беларускага паэтычнага дзеяча.  
● 85 гадоў з дня нараджэння Я.Р.Чамаравы, мастака тэатра, народнага мастака Беларусі, заслужанага дзеяча мастацтва Тадж.ССР, Літ. ССР, РСФСР.  
● 80 гадоў з дня нараджэння П.В.Кармуніна, акцёра, народнага артыста Беларусі.

### НУ И НУ!

#### Дихлофосовая война...

Люди сражаются с тараканами уже не одно столетие. Появившись на земле около 250 миллионов лет назад, они прекрасно адаптировались не только к самым сложным природным условиям, но и к разным ядам. В мире существует более 3600 видов тараканов, в республике — около 50. Они прилетают к нам самолетами, прибывают в поездах и автомобилях. А впрочем, и своих, доморощенных, у нас хватает.

Жрут они все подряд, хотя могут и без еды обходиться: рыжие — до 40 дней, а черные — в два раза больше. Тараканы разносят до 30 видов инфекций.

В городе бороться с тараканами можно только «всем миром». Иначе они переселятся на время в квартиру соседа, а через некоторое время вновь вернутся на прежнее место обитания. Тараканы не любят холода и мрут уже при температуре минус 5 градусов. Для уничтожения их используют приманки и ловушки. Для большей надежности залейте все щели дихлофосом, но при этом сами пытайтесь не отравиться.

И напоследок приведу несколько строк из далекого но курьезного документа. Учитывая исключительную культурную, научную и социальную ценность архивных документов, мэр Москвы Ю.Лужков подписал распоряжение, согласно которому особенно жестоко будут наказываться лица, «допустившие непоправимое повреждение архивных документов... тараканами». Словом, объявлена беспощадная дихлофосовая война тараканам во всех архивных учреждениях российской столицы.

Виктор НАУМЕНКО

### КОНКУРС



Заблудился мужик зимой в лесу. Идет и кричит:  
— Помогите! Спасите!  
Чувствует, кто-то его за плечо трогает. Оборачивается — медведь проснулся.  
— Ты что спать не даешь?  
— Да заблудился я.  
— А что кричишь?  
— Да, может, услышит кто.  
— Ну я услышал, что, легче стало?  
С. ПЕТРОВ

г. Толочин

### АНОНС

В ближайших номерах «Р»:

■ Хоть с гирей, хоть с бочкой пива, но белорусы все равно сильнее

Нам, славянам, надо показать, что и мы богатыри. В Беларуси немало людей, которые могут прославиться на весь мир. И можно начать с бочки пива, а потом притащить в Европу и свои гири

■ Саду — цевсть?

Знаете ли вы, как в XIX веке называлась воспитательница? Садовница. Замечательно, правда? И как верно по сущности, к которой надо бы вернуться

■ ТВ-неделя

### МИКРОДЕТЕКТИВЫ

#### На скамье подсудимых — банга

Прокуратура Витебской области направила в суд уголовное дело в отношении банды из девяти человек.

На счету преступного формирования 12 дерзких вооруженных нападений на граждан, проживающих в Минске, Бресте, Могилеве, Орше. Верховодил бандой ранее судимый тридцатилетний житель Орши.

#### И стал осколок стекла орудием преступления

Особо опасный рецидивист,

отбывая очередное наказание в колонии, решил выяснить отношения с сокамерником. При этом осколком стекла нанес своему оппоненту удар в шею, от которого тот скончался на месте.

Прокуратура Гродненской области провела по этому поводу расследование и направила недавно уголовное дело в суд. Осужденного будут судить снова.

Иван ДЕМИДЧИК

#### Супружеская чета совершила убийство

По предварительномуговору и заранее разработанному плану вышла на промысел молодая супружеская чета из Гомеля. Под предлогом покупки швейной машинки молодые люди проникли в

квартиру своей жертвы. 29-летняя жительница Гомеля не вынесла нанесенных ей ударов ножом и дубинкой, скончалась на месте.

А супруги упаковали ценные вещи на несколько десятков миллионов рублей и вознамерились вместе с ними покинуть квартиру. Но не тут-то было: вовремя подошли сотрудники милиции, которых вызвали соседи.

Прокуратура Советского района Гомеля завершила по данному факту следствие и направила на днях уголовное дело в суд.

Алексей ТАРАНОВ, начальник пресс-центра Прокуратуры Республики Беларусь

#### И так детей все меньше...

В городском поселке Дисна

Витебской области в заброшенном здании больницы был обнаружен странный полиэтиленовый пакет. Он скрывал жуткое содержание: труп новорожденной девочки. Как он появился в пустынном здании, выясняет следствие. О причине смерти ребенка сказать пока трудно. Признаков насилия — во всяком случае, внешних — нет.

Больше ясности с аналогичной находкой в Осиповичах. В сарае неработающей местной жилищной конторы сотрудники милиции нашли закопанный в землю труп новорожденного мальчика. Точки над «i» расставит суд, а предварительная версия гласит следующее. Избавиться от малыша 30-летней мамаше помог бывший муж, рабочий Осиповичского лесничества. Он завернул младенца в одеяло, ударил о крыльцо и закопал. Подозреваемый задержан.

Инесса БОГДЕВИЧ

Предприятие, имеющее собственную широкую торговую сеть в г. С.-Петербурге, ПОКУПАЕТ РАЗЛИЧНЫЕ ПРОДУКТЫ ПИТАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА РБ.

Тел. 8-812-167-07-62.

Кошельки  
ЕЖЕНЕДЕЛЬНИКИ  
БЛОКНОТЫ  
Папки, ключницы,  
брелоки, ремни  
Обувь

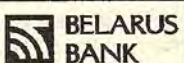
• опт, мелкий опт.  
• все из натуральной кожи  
• пр-во Италии  
Принимаются заказы с возможностью нанесения логотипов.

Телефон/факс (017) 263-87-54

#### Магазин ПЕОЛАИМ

Телефоны, радиотелефоны, факсы, мини-АТС, бумага, оргтехника, ксероксы, Panasonic, Canon, LG, Samsung. Сертификат Республики Беларусь. Специальное разрешение на продажу радиотелефонов N Л-1326.  
Монтаж АТС, лицензия МСН 609 Еж. 9.00-19.00. Выходной — воскресенье.  
Тел./факс: 285-64-37, 266-37-96.

#### АКЦИОНЕРНЫЙ СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ БАНК



С 1 января 1999 г. АСБ «Беларусбанк» изменил тарифы по оформлению и обслуживанию карточек Беларусбанк-БЕЛКАРТ в следующих позициях:

1. Изготовление карточки	1 МЗП
2. Изготовление семейной карточки	1 МЗП
3. Нанесение фотографии	0,5 МЗП
4. Обслуживание счета карточки, в год	0,5 МЗП
5. Продление срока действия карточки	0,5 МЗП
6. Процент на остаток по счету карточки	по ставке до востребования

(1 МЗП = 500000 бел. руб.)

#### реализуем ЛУК-СЕВОК

#### ЯБЛОКИ

#### ОВОЩИ

#### СОКИ

сертификат качества  
т/ф (017) 279-41-56,  
т/ф 279-41-57

ЧП «Плодоовощпорт»

#### ЗАО «ВЕСТШИНА» ПРОДАЕМ, ПОКУПАЕМ берем на реализацию

грузовые: МАЗ, ЗИЛ, ГАЗ-51, -52, -53, ЛиАЗ;  
легковые: «Газель», «Волга», ИЖ-пикап, УАЗ, РАФ;  
с/х: МТЗ, Т-150, К-700, ПТС-2 и др.

#### АККУМУЛЯТОРЫ 60 Ah — 180 Ah

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ — а/м «Газель»-тент.

Тел./факс (017) 223-76-82. Тел./факс в г. Кричеве (02241) 57-4-01.

Лиц. серия АА N 1-3109 от 18.06.97 выдана Мин. транспорта и коммуникаций. Действ. до 17.06.2002 г.

#### ШИНЫ

г. Минск

г. Минск

г. Минск

г. Минск

#### ВАЗ

от 3500 у.е.

Лит. №473. Б-д. Минск. от 26.11.98г. до 26.11.01г.

278-06-55

278-81-72

277-65-63

#### Компьютерная мебель

Офисные кресла  
Тел./факс: г. Минск (017) 224-36-24

а также: «ВСЕ ДЛЯ ОФИСА»  
ул. Сторожевская 8  
тел. (017) 234-84-39

Салон «МЕБЕЛЬ»  
Аэропорт «Минск-1»  
тел. (017) 222-56-71

Магазин «КАНИТОВАРЫ»  
ул. Брлевская 2  
тел. (017) 216-29-58

г. Гродно: «АЛГОРИТМ»  
ул. Ленина 13  
тел. (0152) 47-36-36

#### Т-150К

#### Т-25

#### ЗИЛ ГАЗ

#### ДТ-75, ЮМЗ

Возможен бартер на свинину живым весом.

Тел.: (017) 221-82-18, 213-19-61

#### ОРГАНИЗАЦИЯ КУПИТ

ленту латунную 0,15x70, нормальной точности Л-63 ГОСТ 20707-80, Л-63 ГОСТ 2208-75;

трубку медную плоско-овальную 17x3,5x0,25x762 Л-96 ГОСТ 2936-75;

припой пос-40 ГОСТ 21931-76.

Т. 263-70-90; т/ф 264-87-34